

## FORTSATT OVISS FRAMTID

*Vi fortsätter att leverera en säker, effektiv och miljöanpassad flygtrafikfiktjänst för civil och militär flygtrafik i den omfattning som har efterfrågats, och flygsäkerheten är fortsatt mycket god.*

Coronapandemin som drabbat världen har följts av en dramatisk nedgång i resandet som vi aldrig tidigare sett, och mycket pekar på att återgången blir långsam under flera år framöver där normalläget blir lägre trafikvolymer än före pandemin. Efter en sommar med något lägre smittspridning i Europa ser vi nu att den tar fart igen med nya nedstängningar, vilket har inneburit att resandet åter stannat av i Europa.

Vi följer Folkhälsomyndighetens råd och rekommendationer och arbetar hemifrån i så stor utsträckning som vi kan. Vi måste alla hålla i och hålla ut för att minska smittspridningen.

Statistiken över flygrörelserna i svenskt luftrum talar sitt tydliga språk; andra veckan i juli passerade volymen för första gången sedan pandemin började, 30 procent av 2019 års nivå men har sedan dess bara ökat marginellt till cirka 35 procent. Vi var tidigt i pandemin relativt pessimistiska i våra framtidsscenarioer och just nu pekar mycket på att vår bedömning ligger nära den faktiska utvecklingen. Även andra intressenters prognoser pekar på att återgången blir långsam.

### FLERA OROSMOLN

LFV som leverantör av flygtrafikfiktjänst påverkas av trafikvolymer och det får också konsekvenser för LFVs ekonomi. Det är dock inte bara osäkerheten i trafikutvecklingen som utgör ett orosmoln utan också avgiftsregleringen som styr våra intäkter. Flygbolag som trafikerar europeiskt luftrum betalar för utförda flygtrafikledningstjänster enligt ett europeiskt avgiftssystem där mål och kostnader fastställs för flera år i förväg. 2020 är första året i referensperiod 3, RP3, men avgifterna för RP3 för år 2020–2024 är på grund av pandemin fortfarande inte beslutade, vilket gör förutsättningarna för finansieringen av vår verksamhet mycket osäker.

### BEGRÄNSAT ANTAL UPPSÄGNINGAR

LFV agerade snabbt och kraftfullt när pandemins effekter kom. Första åtgärden var ett anställnings- och konsultstopp som följdes av ett varsel i april om 500 tjänster. Efter verksamhetsanalyser och arbete med omställning som fortsatt under andra och tredje kvartalet, och med ett tillskott i form av ett anslag att disponera för att täcka intäktsbortfall om 900 mkr från regeringen, är bedömningen nu att en reduktion med cirka 60 tjänster krävs i ett första steg. Vår målsättning har varit att lösa detta utan uppsägningar vilket vi också lyckats med. Vår ekonomiska situation de kommande åren är fortsatt mycket ansträngd och därför är risken för uppsägningar på längre sikt inte avvärdad. I regeringens budgetproposition för 2021 föreslås inte några extra medel till LFV. Vi arbetar nu med det regeringsuppdrag



som LFV erhåll i samband med det ekonomiska tillskottet; uppdraget är bland annat att redovisa de kostnadsreducerande åtgärder och det förändringsarbete som görs för att anpassa verksamheten på kort och lång sikt till LFVs ekonomiska förutsättningar. Vi ska också redovisa en analys av utvecklingen av den civila luftfarten under den kommande treårsperioden. Uppdraget ska redovisas för regeringen i januari 2021.

### FORTSATT DIGITAL UTVECKLING

Övergången från traditionell till digital flygtrafikfiktjänst fortsätter genom bland annat vårt program för flygtrafikledning på distans vid fyra Swedaviaflygplatser. Under 2021 ska driftsättning ske av flygtrafikledning på distans vid de första flygplatserna från den nya centralen på Arlanda. Arbetet med att öka robustheten för flygtrafikfiktjänsten fortgår också inom ramen för våra uppdrag och ramanslag för civilt försvar och infrastruktur för flygtrafikfiktjänst.

Vi fortsätter att leverera en säker, effektiv och miljöanpassad flygtrafikfiktjänst för civil och militär flygtrafik i den omfattning som har efterfrågats, och flygsäkerheten är fortsatt mycket god.

Ann Persson Grivas  
Generaldirektör LFV

# FINANSIELL SUMMERING PER Q3 2020

## PERIODENS RESULTAT OCH PROGNOSS 2020

Resultatet efter finansiella poster uppgår per 30 september 2020 till 720 mkr (31). Resultatet är bättre än motsvarande period 2019, och i nivå med budget. Det positiva resultatet beror på att den negativa effekten av förändring av pensionskulden på grund av ändrade beräkningsgrunder om -794 mkr har redovisats direkt mot eget kapital enligt de nya redovisningsprinciper som gäller från och med 2020 för denna typ av förändring. Eget kapital har minskat med 74 mkr sedan ingången av året. Redovisat anslag för att täcka intäktsbortfall uppgår till 663 mkr.

Prognostiserat resultat för 2020 uppgår till 663 mkr.

Det råder dock en stor osäkerhet i prognosen för året, i synnerhet luftfartsintäkterna och anslagsutnyttjandet. Främst beror det på att mål och prestationsplan för RP3 (år 2020–2024) ännu inte är klara eller beslutade. Hela processen med RP3 har förskjutits som en konsekvens av coronapandemin. Detta gör att luftfartsintäkterna, och följaktligen även anslag för intäktsbortfall, i nuläget är baserat på uppskattningar av ersättningsnivåer och preliminära antaganden i väntan på ytterligare klagöranden kring vilka avgiftsnivåer som kan förväntas godkännas. LfV kommer fortsatt eftersöka mer klarhet kring regelverk och kostnadsbaser etc i takt med att processen med RP3 går vidare.

## FLYGTRAFIKEN

Flygtrafiken vände i mars kraftigt nedåt till följd av coronapandemin och har därefter legat på nivåer långt under föregående år. Den kommersiella flygtrafiken upphörde nästan helt från mitten av mars då gränser stängdes och reserestriktioner infördes. Trafiken ökade något under sommarmånaderna men har under det tredje kvartalet legat stabilt på en nivå om cirka 35 procent av volymerna motsvarande period 2019. Luftrumsrörelserna har under perioden minskat med 54,9 procent jämfört med 2019. Samtliga trafikslag har minskat; överflygningarna -51,6 procent, utrikes- och inrikestrafiken -61,8 respektive -49,1 procent.

LfVs fakturering till flygbolagen baseras på antal service units. De har minskat med 53,9 procent under januari–september 2020. Prognosen för helåret är att trafiken och antalet service units kommer att ligga kvar på en motsvarande nivå som utfallet per september.

## RÖRELSEINTÄKTER

### Luftfartsintäkter

Rörelseintäkterna uppgår till 2 654 mkr (2 392), varav luftfartsintäkterna till 1 674 mkr (1 621). Undervägsavgiften har sänkts med 4,6 procent medan terminalavgiften höjts med 26,4 procent för 2020 jämfört med 2019.

EU har den 12 oktober 2020 fattat beslut om regelverk för en särskild hantering av åren 2020–2021, de två första åren i RP3. Detta är en direkt konsekvens av coronapandemin och den exceptionella situation som uppkommit för flygbranschens aktörer. Processen pågår i nuläget med framtagande av nya kostnadsunderlag för RP3, som ska lämnas in till Transportstyrelsen och sedan godkännas på EU-nivå. Beslut om mål och avgifter väntas komma retroaktivt 2022. Detta sammantaget har inneburit en situation som föranlett att en försiktighetsprincip för vilka intäkter som kan bokföras per 30 september är motiverad.

Som RP3-regelverket i grunden utformades och beslutades om 2019 finns, precis som i RP2, en inbyggd riskdelningsmekanism, som kopplar till trafikutfallet jämfört med prestationsplanen och som påverkar storleken på avgiftsintäkterna. Denna kommer nu inte att tillämpas för 2020, efter EU-beslutet i oktober, utan fokus hamnar istället på att nya prestationsplaner ska tas fram som utgår från faktiska kostnader 2020 och med en jämförelse mot utfall 2019. En osäkerhetsfaktor kring avgiftsnivån är ett uttalande från EU om en förväntning om att kostnadsnivån inte ska överstiga nivån för 2019, vilket LfVs kostnader för 2020 gör.

En stor förklaring till att LfVs kostnader 2020 överstiger kostnadsnivån 2019 är den nya beräkningsgrunden för pensionskulden, som i utkast till prestationsplanen betraktats som en okontrollerbar kostnad. Det råder viss osäkerhet kring detta i och med att effekten av den förnyade beräkningsgrunden för pensionskulden 2020 kommer vara känd, när ny prestationsplan för RP3 beslutas, och det är troligt att kostnaden kommer att betraktas som en faktisk kostnad och inte som okontrollerbar. Rubriceringen får betydelse för om de ska läggas i kostnadsbasen för RP3 och regleras med övriga kostnader under perioden 2023 och framåt, eller om de ska ses som okontrollerbara kostnader och enligt regelverket regleras under kommande referensperiod (från 2025).

Av regelverk för RP3, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2019/317, regleras att förändrade beräkningsgrunder för pensionskulder även i RP3 är att betraktas som en okontrollerbar kostnad som luftfartsmyndigheterna ska få full kompensation för. I tidigare inlämnat utkast till prestationsplan inför RP3 anges tydligt att det förväntas uppstå okontrollerbara kostnader på LFV 2020 till följd av förändrad beräkningsgrund för pensionskulden. Hur LFV/Sverige ska få ersättning för de ökade kostnaderna kommer att utredas och diskuteras ytterligare i den fortsatta RP3-processen.

Undervägs- och terminalavgifter har mot bakgrund av ovan och i detta läge bokförts per 30 september med ett belopp som motsvarar kostnadsnivån för 2019. Skillnaden mellan fakturerade intäkter, som baseras på faktisk flugen trafik, och den ersättningsnivå för 2020 som slutligen kommer att beslutas om ska LFV få ersättning från flygbolagen för genom höjda undervägsavgifter under en period om 5–7 år från och med 2023.

Ersättning för lokal flygtrafiktjänst på statliga, militära samt övriga flygplatser är 100 mkr högre jämfört med samma period föregående år främst beroende på högre ersättning som en följd av ökade pensionskostnader.

### Kommersiella och övriga rörelseintäkter

I kommersiella intäkter ingick föregående år ersättning från intressebolaget NUAC med 511 mkr. Motsvarande belopp återfanns under "Diverse externa kostnader", då LFV köpte flygtrafikledning av NUAC och samtidigt fick ersättning för personal och utförda tjänster. NUAC avvecklades i slutet av 2019 och motsvarande poster finns därmed inte för 2020. Övriga intäkter utgörs huvudsakligen av bidrag för finansiering av forskning- och innovation samt investeringsprojekt.

*Processen pågår i nuläget med framtagande av nya kostnadsunderlag för RP3, som ska lämnas in till Transportstyrelsen och sedan godkännas på EU-nivå.*

# FINANSIELL SUMMERING PER Q3 2020

## RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	KONCERNEN				AFFÄRSVERKET	
		2020 jan-sept	2019 jan-sept	2020 Prognos jan-dec	2019 Utfall jan-dec	2020 jan-sept	2019 jan-sept
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>							
Luftfartsintäkter		1 674	1 621	2 184	2 205	1 674	1 621
Kommersiella intäkter		110	604	156	635	73	605
Aktiverat arbete för egen räkning		72	31	103	45	50	31
Anslag		728	68	821	93	728	68
Övriga rörelseintäkter		70	68	91	94	68	68
<b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>		<b>2 654</b>	<b>2 392</b>	<b>3 356</b>	<b>3 071</b>	<b>2 593</b>	<b>2 393</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>							
Personalkostnader		-1 337	-1 247	-1 832	-1 658	-1 284	-1 247
Diverse externa kostnader		-463	-946	-658	-1 237	-454	-957
Avskrivningar		-125	-130	-174	-175	-117	-130
<b>SUMMA RÖRELSENS KOSTNADER</b>		<b>-1 925</b>	<b>-2 323</b>	<b>-2 664</b>	<b>-3 070</b>	<b>-1 855</b>	<b>-2 334</b>
Resultat från andelar i koncern- och intresseföretag		-6	8	-25	11	-	-
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>723</b>	<b>77</b>	<b>667</b>	<b>13</b>	<b>738</b>	<b>59</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>							
Ränteintäkter och liknande resultatposter		7	4	8	13	7	4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-10	-50	-12	-66	-10	-50
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>720</b>	<b>31</b>	<b>663</b>	<b>-40</b>	<b>735</b>	<b>13</b>
Skatt/skattmotsvarighet på periodens resultat		0	-7	0	9	-	-4
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>1</b>	<b>720</b>	<b>24</b>	<b>663</b>	<b>-31</b>	<b>735</b>	<b>9</b>
<b>NOT 1</b>							
<b>Kostnad som fr.o.m. 2020 inte redovisas i periodens resultat utan direkt mot fritt eget kapital</b>							
Årets förändring (ökning) av pensionsskulden på grund av ändrade beräkningsgrunder		-794	-	-794	-	-794	-
<b>BELOPP SOM REDOVISAS DIREKT MOT EGET KAPITAL (Balanserad vinst/förlust)</b>		<b>-794</b>	<b>-</b>	<b>-794</b>	<b>-</b>	<b>-794</b>	<b>-</b>

Periodens resultat är i nivå med budget och bättre än föregående år trots kraftiga trafikminskningar tack vare åtgärder som inneburit kostnadsbesparingar samt anslag för intäktsbortfall.

### Anslag

Anslag uppgår till 728 mkr (68). Anslag för Robust flygtrafiktjänst (RF) är högre än 2019, men den största skillnaden förklaras av det nya anslag som LfV får disponera för intäktsbortfall på grund av effekter av coronapandemin. 663 mkr redovisas som anslagsintäkt per 30 september, vilket motsvarar ett preliminärt beräknat intäktsbortfall från avgiftssystemet rörande undervägs- och terminalavgifter. Eftersom det råder osäkerhet kring vad avgiftsintäkten slutligen kommer fastställas till för året, finns följaktligen också en osäkerhet i beräknat intäktsbortfall. Beräkningen utgår ifrån skillnaden mellan bokförda avgiftsintäkter per 30 september enligt försiktighetsprincip och befarade uteblivna intäkter på grund av kundförluster. Detta har jämförts med intäkter som kan antas att LfV skulle ha erhållit om avgifterna hade satts utifrån de tidigare planerna och förutsättningar som rådde före coronapandemin. Skillnaden här utgör det intäktsbortfall för vilket LfV avräknat anslag.

### RÖRELSEKOSTNADER

Rörelsekostnaderna uppgår till 1 925 mkr (2 323). En minskning av externa kostnader om 511 mkr förklaras av konstruktionen med NUAC tidigare år, som nu är avslutat. Med anledning av den stora osäkerheten kring kunders betalningsförmåga för fakturerade intäkter har osäkra kundfordringar reserverats med 47 mkr. Personalkostnaderna är 90 mkr högre än 2019 till följd av normala löneökningar, något fler anställda samt högre pensionskostnader. Jämfört budget är rörelsekostnaderna lägre tack vare olika åtgärder och besparingar med anledning av coronapandemin som exempelvis konsult- och rekryteringsstopp, reserestriktioner och pausad flygledarutbildning.

### FINANSIELLA POSTER

Ränteintäkter uppgår till 7 mkr (4). Det låga ränteläget ger en mycket låg avkastning på likvida medel. Räntekostnader uppgår till -10 mkr (-50) och hänförs till indexering och ränta på pensionsskulden.

## FINANSIELL SUMMERING PER Q3 2020

### BALANSRÄKNING

Mkr	Not	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
		2020 30 sept	2019 30 sept	2020 30 sept	2019 30 sept
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
Immateriella anläggningstillgångar		659	444	475	444
Materiella anläggningstillgångar		1 390	1 013	1 392	1 013
Finansiella anläggningstillgångar		2 044	1 466	2 307	1 496
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>4 094</b>	<b>2 923</b>	<b>4 174</b>	<b>2 952</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>					
Kortfristiga fordringar		579	696	560	690
Kortfristiga placeringar		2 118	2 169	2 118	2 169
Kassa och Bank		3 402	3 518	3 259	3 420
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>6 098</b>	<b>6 382</b>	<b>5 937</b>	<b>6 279</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10 192</b>	<b>9 305</b>	<b>10 111</b>	<b>9 231</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>EGET KAPITAL</b>					
Bundet kapital					
Statskapital		202	202	202	202
Bundna reserver		265	272	252	252
<b>SUMMA BUNDET KAPITAL</b>		<b>466</b>	<b>473</b>	<b>453</b>	<b>453</b>
Fritt kapital					
Balanserad vinst/förlust	1	-500	318	-563	280
Årets resultat		719	24	735	9
<b>SUMMA FRITT KAPITAL</b>		<b>219</b>	<b>342</b>	<b>172</b>	<b>289</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>686</b>	<b>815</b>	<b>625</b>	<b>742</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>					
Avsättningar för pensioner	1	8 617	7 405	8 617	7 405
Övriga avsättningar		34	33	31	32
<b>SUMMA AVSÄTTNINGAR</b>		<b>8 651</b>	<b>7 438</b>	<b>8 648</b>	<b>7 437</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>					
Skulder till leasingföretag		2	3	2	3
Övriga icke räntebärande skulder		227	411	227	411
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>229</b>	<b>414</b>	<b>229</b>	<b>414</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>					
Icke räntebärande skulder		385	471	375	471
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		241	167	234	167
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>626</b>	<b>638</b>	<b>609</b>	<b>638</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 192</b>	<b>9 305</b>	<b>10 111</b>	<b>9 231</b>

*Förändring av pensions-  
skulden på grund av  
ändrade beräknings-  
grunder redovisas  
direkt mot eget kapital  
från och med 2020.*

### EKONOMISK STÄLLNING OCH SOLIDITET

Soliditeten uppgick vid periodens slut till 7 procent (9). Den låga soliditeten beror på en hög pensionsskuld. Eget kapital har under första halvåret påverkats negativt av årets pensionsskuldssökning om 794 mkr på grund av ändrade beräkningsgrunder för 2020. Utgående eget kapital per 30 september 2020 uppgår till 686 (815). LFV har en från föregående år utestående kundfordran om 114 mkr, som är reserverad som osäker i årsbokslutet 2019. Diskussion angående fordran pågår med kund.

### INVESTERINGAR

Investeringsutfallet uppgår till 354 mkr (279). Även investeringsverksamheten har påverkats av coronapandemin i form av förseningar till följd av restriktioner, försening av leveranser från leverantörer, omprioriteringar med mera. Årets investeringsplan var 705 mkr. Helårsprognosen för året uppgår till 568 mkr, varav 250 mkr hänförs till regeringsuppdraget Robust Flygtrafik-tjänst (RF) med fokus på att öka robustheten i flygtrafik-tjänsten oavsett beredskapsläge. Anslag hänförligt till investeringar rörande RF erhålls och avräknas i takt med avskrivningar.

## FINANSIELL SUMMERING PER Q3 2020

### FINANSIERINGSANALYSER

Mkr	KONCERNEN		AFFÄRSVERKET	
	2020 30 sept	2019 30 sept	2020 30 sept	2019 30 sept
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 182	498	1 200	488
Förändringar i rörelsekapital	30	-93	26	-91
Investeringsverksamheten	-526	-282	-577	-279
Finansieringsverksamheten	-915	-63	-919	-63
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>-229</b>	<b>60</b>	<b>-271</b>	<b>54</b>
Likvida medel vid årets början	5 748	5 626	5 647	5 534
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>5 519</b>	<b>5 686</b>	<b>5 376</b>	<b>5 588</b>

### ANSLAGSREDOVISNING

Anslag (tkr)	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt RB	Omdisponerade anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgående överföringsbelopp	Utgifter
<b>UTGIFTSOMRÅDE 22 KOMMUNIKATIONER</b>							
22 01 001 002 Civilt försvar – till Luftfartsverket	670	9 249			9 919	-6 558	3 361
22 01 017 001 Infrastruktur för flygtrafiktjänst		158 297			158 297	-58 406	99 891
22 01 020 001 Tillskott till Luftfartsverket		900 000			900 000	-662 927	237 073
	<b>670</b>	<b>1 067 546</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 068 216</b>	<b>-727 891</b>	<b>340 326</b>

#### FINANSIERINGSANALYS

Periodens kassaflöde uppgår till -229 mkr (60). Kassaflödet från den löpande verksamheten och efter förändringar i rörelsekapital uppgår till 1 212 mkr (405). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgår till -526 mkr (-282), och hänförs till förvärv av dotterbolag samt investeringsprojekt. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgår till -915 mkr (-63) utgörs av nettoförändringen av fordringar och övriga icke räntebärande skulder hänförligt till avgiftssystemet för undervägsavgifter.

#### ANSLAGSREDOVISNING

LFV har tre ramanslag inom utgiftsområden 22. De tidigare Civilt försvar samt Infrastruktur för flygtrafiktjänst, med ett disponibelt belopp om 168 mkr (93). I nuläget bedöms inte anslaget för Infrastruktur för flygtrafiktjänst komma att nyttjas i sin helhet för året. Prognosen uppgår till 100 mkr. Vissa projekt har senarelagts och vissa förskjutningar har skett på grund av coronapandemin. LFV disponerar medel för dels utgifter för förvaltningskostnader och andra åtgärder för beredskap och civilt försvar inom transportområdet, dels utgifter avseende

investeringar i viss infrastruktur för flygtrafiktjänst. I juni 2020 erhöles ett nytt anslag i form av tillskott med ett disponibelt belopp om 900 mkr (0) att nyttja för intäktsbortfall. Prognosen för intäktsbortfall för året är osäker, och följaktligen anslagsutnyttjandet för anslag 1:20.

#### FÖRVÄRV AV DOTTERBOLAG

LFV har via LFV Holding AB per den 30 april 2020 förvärvat samtliga aktier i Aviseq Critical Communications AB (AVISEQ) från Eltel Networks Infranet. AVISEQ utgörs av det tidigare affärsområdet Aviation & Security inom Eltel-koncernen. AVISEQ verkar inom kritisk kommunikation och levererar övervakning, tekniska drift- och underhållstjänster inom luftfart och säkerhet till flygtrafikcentraler, flygplatser, statliga myndigheter och företag i hela Sverige. AVISEQ levererar tjänster till LFV; som utgör den största kunden. Förvärvsgoodwill om 193 mkr skrivs av på 10 år. Avskrivningstiden motiveras med att förvärvet är ett strategiskt förvärv.

## OPERATIV VERKSAMHET

### FLYGTRAFIKLEDNING OCH OPERATIV DRIFT

Flygtrafiken i det övre luftrummet har sedan mitten av mars minskat kraftigt till följd av coronapandemin. Trots pandemin har en route-verksamheten vid kontrollcentralerna i Stockholm och Malmö vidmakthållit en stabil produktion enligt prestationskraven flygsäkerhet, kapacitet, effektivitet och miljö.

Ett stort antal analyser för att anpassa verksamhet och organisation till det nya läget har genomförts och resultatet av dessa blev ett antal förslag till strukturella förändringar. Efter sommaren har fördjupade analyser av dessa förslag genomförts och en slutrapport väntas under fjärde kvartalet.

Vidare har LfV fortsatt fokus på att förvalta och utveckla system och infrastruktur för att öka robustheten i driftmiljön, för en säker och stabil flygtrafiktjänst i alla beredskapslägen.

LfV tillhandahåller lokal flygtrafiktjänst i huvudsak till Swedavia och Försvarsmakten. LfV har fortsatt leverera en stabil och säker flygtrafiktjänst med få händelser eller störningar under perioden. Vi har levererat våra tjänster enligt den nivå för de avtal som vi ingått med våra kunder, även om efterfrågan på respektive enhet varierat stort. Försvarsmakten och allmänflyget har endast påverkats till en mindre del av pandemin, till skillnad från den reguljära trafiken, och har efterfrågat våra tjänster på en mer normal nivå. Flyginformationstjänsten, AIM, och informationstjänsterna till Försvarsmakten har inte direkt påverkats av pandemisituationen.

Verksamheten är fortsatt under stark ekonomisk press från våra kunder vilket över tid påverkar förmågan att stödja kunderna i annat än den dagliga driften. LfV har fortsatt behövt dimensionera resurserna mot den mer renodlade operativa verksamheten som är LfVs huvuduppgift.

Förberedelserna inför driftsättning av flygtrafikledning på distans under 2021 har under tredje kvartalet börjat gå in ett mer intensivt skede. Våra effektiviseringar och satsningar inom RTS och AIM prioriteras och intensifieras samtidigt som kontinuerliga och säkra leveranser ska säkerställas.

### FLYGSÄKERHET

LfVs flygsäkerhet är hög och inom måltal. Under perioden har ett separationsunderskridande inträffat med en så kallad B-klassning och en med C-klassning. Inga av de rullbaneintrång som rapporterats där LfV direkt bidragit till händelsen har klassificerats högre än E vilket står för "No effect on ATM Services". LfVs händelserapportering ligger kvar på en hög nivå, vilket främjar ett proaktivt flygsäkerhetsarbete. Viktiga delar i en säkerhetskultur är rapporteringsvilja och rättvisekultur, Just Culture. I en organisation med Just Culture känner sig medarbetarna trygga med att rapportera fel och avvikelser, även sådana där ens eget agerande kan ha påverkat händelseförloppet, och det som rapporteras används i lärande syfte.

### NYTT EU-REGELVERK

Sedan den 2 januari 2020 har LfV och övriga flygtrafiktjänstleverantörer i Europa ett nytt regelverk, förordningen 2017/373, att följa. Syftet är att samordna regelverken inom EU och säkerställa gemensamma arbetssätt och ökad tillit mellan alla operatörer och att stärka flygsäkerhetsarbetet. I princip allt LfV gör inom flygtrafiktjänsten styrs av denna EU förordning. LfV har implementerat detta och erhållit erforderligt godkännande av Transportstyrelsen.

### MEDARBETARE

Ett omställningsarbete har pågått under det tredje kvartalet, ett arbete med att anpassa och minska verksamheten med 60 tjänster. Detta har lyckats lösas på andra sätt än genom uppsägningar – i huvudsak genom naturlig avgång och tjänstledigheter. Ersättningsrekryteringar har undvikits, tjänster har tillsatts internt och lån av resurser mellan verksamhetsområden har skett. De få tjänster som återstått att reducera efter dessa åtgärder kommer att lösas genom riktade erbjudanden till de medarbetare som inom kort går i pension på de tjänsteställen där det annars bedöms uppstå övertalighet.

---

### LFVS STYRELSE

Vi intygar att delårsrapporten ger en rättvisande bild av verksamhetens kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Norrköping den 17 november 2020

Jan Olson, ordförande

Ann-Marie Bredberg

Johan Davidson

Carl-Johan Edström

Ann-Christine Hvittfeldt

Peter Lennartsson

Per Nilsson

Ann Persson Grivas, GD



LfV, Hospitalsgatan 30, 601 79 Norrköping. Tel: 011-19 20 00. [www.lfv.se](http://www.lfv.se). [lfv@lfv.se](mailto:lfv@lfv.se). org.nr: 202100-0795  
LfV-koncernen består av affärsverket, det helägda holdingbolaget LfV Holding AB, de av holdingbolaget helägda dotterföretagen LfV Aviation Consulting AB, Aviseq Critical Communication AB och LfV Norway AS samt intresseföretagen Saab Digital Air Traffic Solutions AB till 41 procent och Entry Point North AB till 33 procent.